

УДК 657

Єршова Наталія

Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут»

РОЗВИТОК СТРАТЕГІЧНОЇ УПРАВЛІНСЬКОЇ ЗВІТНОСТІ В КОНЦЕПЦІЇ «SUSTAINABILITY REPORT»

З позиції стратегічного підходу, інформація стратегічного управлінського обліку, яка розглядається у розрізі ключових напрямків розвитку підприємства і факторів успіху, що забезпечують реалізацію цих напрямків, має вагоме значення при прийнятті стратегічних управлінських рішень. У теперішній час досить важливими є стратегічні рішення у царинах сталого розвитку компаній («sustainability report»). Підготовка звітності компанії в концепції «sustainability report» спрямована на широке розкриття стратегічно значущої інформації і здійснюється у формі так званої відкритої звітності GRI (Глобальна ініціатива щодо звітності - Global Reporting Initiative). Звітність, формована за методологією GRI являє собою практику вимірювання, розкриття інформації та підзвітності внутрішнім і зовнішнім зацікавленим сторонам, предметом яких є результати діяльності підприємства по відношенню до цілі сталого розвитку.

На наш погляд, сталий розвиток підприємства можна розглядати як: стабільне функціонування, стійкість до зовнішніх і внутрішніх впливів, сталість корпоративної стратегії, стійкість до ризику, відсутність прямих втрат у результаті впливу зовнішнього і внутрішнього середовища; запобігання негативним впливам компанії. На нашу думку, одним з напрямків розвитку стратегічної управлінської звітності в концепції «sustainability report» може бути «Звіт про ризики». Це, по-перше, обумовлюється тим, що стратегія успішного управління ризиками забезпечується обліково-аналітичною платформою стратегічної управлінської облікової системи, яка виступає інформативним індикатором не тільки різних загроз, але й альтернативних варіантів дій в конкретній ситуації. По-друге, підтверджується є дослідженнями Бостонського центру «Ernst & Young», за якими виявлено, що найбільше мотивує

компанії формувати нефінансові звіти це: прозорість, конкурентна перевага, управління ризиками, тиск зацікавлених сторін.

В структуру звіту пропонуємо включити наступні розділи:

1. Відомості загального характеру (відомості про підприємство та напрямки його діяльності, стисла інформацію про економічне середовище, в якому підприємство здійснює свою діяльність, включаючи інформацію про напрямки діяльності та ін.).

2. Інформація про ризики, процедури їх оцінки та організації управління ними (характеристика основних видів ризиків, яким піддається підприємство у розрізі фінансові та нефінансових ризиків, основні положення в області стратегії управління ризиками, організаційна структура з управління ризиками, ключові принципи організації системи управління ризиками та ін.). Оцінка ризиків являє собою один з елементів стратегічного управлінського обліку, оскільки ризик виникає на стадії прийняття управлінського рішення, а не його здійснення. Оцінка ризиків фінансово-господарської діяльності в системі стратегічного управлінського обліку як сукупність способів і методів дослідження підприємства дозволяє своєчасно виявити і визначити можливі та наявні проблеми, реально оцінити сильні та слабкі сторони його діяльності, дати можливість оцінити рівень ризику та виступає вихідною позицією для подальшої розробки та реалізації стратегії фінансового управління підприємством.

3. Інформація з управління ризиками (інформація про величину капіталу, активів, зважених за рівнем ризику та достатності; інформація про значимі види ризику, оцінка ризику, опис процедур контролю за ризиками). Управління ризиками має здійснюватися системно та включати виявлення, опис, вимірювання ризику, визначення допустимого рівня, аналіз наслідків прояву ризиків. Процес управління ризиками повинен бути пов'язаний зі стратегічними завданнями розвитку підприємства з можливостями і необхідністю забезпечення економічної безпеки бізнесу. Все це обумовлює необхідність розкриття повної інформації про ризики в звітності.

Стратегічна управлінська звітність в концепції «sustainability report» актуалізує необхідність розвитку аналітичних функцій стратегічного управлінського обліку, спрямованих на забезпечення інформацією управління ризиками та відображення інформації про ризики в обліку і звітності. Таким чином, отримують свій

подальший розвиток принципи повноти та релевантності звітних даних, за рахунок того, що поряд з відомостями поточного або загального характеру в ній з'являються дані про місію і стратегічні цілі компанії, її можливості і ресурси і ін.